# Vastgoed- en gebiedsontwikkeling

*een vliegende start*

**Met begrip bouw je verder.**

FAKTON ACADEMY

# Het verhaal

**De plannen zijn er. De wil ook. Maar samen vooruit komen lukt soms toch niet.**

Je bent een starter in vastgoed- of gebiedsontwikkeling. En je merkt al snel: in de praktijk werkt het anders dan in de boeken.

Dat komt omdat mensen elkaars wereld niet echt kennen. Een ambtenaar en een ontwikkelaar zitten aan dezelfde vergadertafel, maar rekenen anders, beslissen anders en liggen ’s nachts wakker van andere dingen. Hetzelfde geldt voor een corporatie en een belegger. Voor een planoloog en een asset manager.

Ook de eigen blik heeft grenzen. Hoe jij een situatie leest en hoe je overkomt bij die ander: dat zie je niet altijd zelf.

Pas als je de materie zelf doorgrondt, begrijpt wat de ander drijft, én weet waar jij zelf scherper kunt zijn, ontstaat verbinding.

Daar is deze training voor.

# Voor wie en wat je meeneemt

**Voor wie**

Je werkt 0 tot 3 jaar in vastgoed, gebiedsontwikkeling of een aangrenzend werkveld. Bij een gemeente, andere (semi-)overheid, een ontwikkelaar, een corporatie, een belegger of een adviesbureau. Je bouwt aan je carrière en wilt effectiever schakelen tussen partijen, perspectieven en businesscases.

Deze training is voor jou als je zelf die stap wilt zetten. Naar de inhoud toe. Naar de ander toe. En naar je eigen rol aan tafel. Zo maak je het verschil tussen een plan dat blijft liggen en een project dat er echt komt.

**Dit neem je mee**

Na vier dagen:

- Doorzie je hoe waarde ontstaat in de waardeketen van vastgoed- en gebiedsontwikkeling
- Doorgrond je de positie van de gemeente, de ontwikkelaar, de corporatie en de belegger
- Reken je zelf aan een vastgoed- en grondexploitatie
- Begrijp je hoe rendement, residuele grondwaarde, BAR, NAR, DCF, GREX en VEX in elkaar grijpen
- Vertrouw je meer op jouw drijfveren, valkuilen en kansen
- Heb je een concreet persoonlijk ontwikkelplan dat je direct toepast in je werk

Wat je voelt na deze training: energie, grip en het vertrouwen dat je morgen verder komt.

# Programma

**Vier dagen, één terugkommiddag**

Op het kantoor van Fakton in het WTC Rotterdam.

Intensief, praktijkgericht en met afwisseling in docenten, werkvormen en ruimte voor eigen inbreng met focus op eigen ontwikkeling.

**Dag 1 — Vastgoedmarkt en vastgoedbelegging**
Je leert de waardeketen overzien en doorgrondt de waarde-drijvers per vastgoedsegment. Je rekent met BAR, NAR en DCF vanuit het perspectief van de belegger.

**Dag 2 — Vastgoed- en gebiedsontwikkeling**
Van vastgoedontwikkeling naar gebiedsontwikkeling, met een projectbezoek tussendoor. Je werkt met de rekenmethodes die gemeenten en ontwikkelaars gebruiken voor hun samenwerking.

**Dag 3 — Spelers in de vastgoedmarkt**
Je kruipt in de huid van de gemeente, de ontwikkelaar en de woningcorporatie. Ook leer je de vijf principes van Parallel Plannen die de basis leggen voor een effectieve samenwerking.

**Dag 4 — Jouw rol aan tafel en hoe maak je impact?**
We richten de spiegel op jou. Wat zijn jouw drijfveren, valkuilen en kansen aan tafel? Hoe communiceer je effectief met partijen die anders denken dan jij?

Daarna een rollenspel Gebiedsontwikkeling rond een echt gunningsgesprek, waarin alle facetten van de training samenkomen. En tot slot aan de slag met je persoonlijk ontwikkelplan. Concreet, uitvoerbaar en met duidelijke prioriteiten. We sluiten de dag af met een borrel.

**Terugkommiddag**
Een aantal weken na de vierde lesdag komen we terug. We frissen de kennis op en verdiepen op een thema dat de groep collectief gekozen heeft. Je reflecteert op de uitvoering van je ontwikkelplan en stelt waar nodig bij. Geen sluitstuk maar een nieuwe start.

# Onze aanpak

**Geen lange opleiding. Een intensieve training die werkt.**

**Persoonlijke begeleiding.** Je start met een Management Drives-vragenlijst en een een-op-een gesprek. We weten waar jij staat en waar je naartoe wilt.

**Twee sparringsessies achteraf.** In de eerste maanden na de training plan je twee gesprekken met een ervaren consultant van Fakton. Om jouw vragen uit je eigen werk te toetsen aan iemand die dagelijks met de voeten in de klei staat.

**Een jaar toegang tot het online lesmateriaal.** Alles wat je hebt doorlopen, blijft beschikbaar.

**Het boek Rekenen met spreadsheets.** Onmisbaar naslagwerk voor wie aan businesscases werkt.

Maasbode | Cool Rotterdam

# Waarom Fakton Academy

**Onze docenten werken dagelijks in het veld.**

Ze adviseren gemeenten, ontwikkelaars, corporaties en beleggers. Ze herkennen wanneer een overleg vastloopt op wat er niet gezegd wordt. En ze weten hoe je het tij keert.
Die ervaring brengen ze mee de klas in. Met inlevingsvermogen, optimisme en recht op het doel af.
Fakton Academy leert professionals de publieke én de private wereld van binnenuit kennen.

**Léon van der Wal**
Associate partner | Fakton Academy

**Iris van Donselaar**
Partner | Fakton Development

**Ronald Daalman**
Director | Fakton Development

**Chantal Keulen**
Associate partner | Fakton Academy

**Ingvar Debrot**
Consultant | Fakton Consultancy

**Daniël Zantinge**
Asscociate consultant | Fakton Consultancy

**Anne van Eldonk**
Partner en voorzitter | Fakton

**Michael Hesp**
Director | Fakton Consultancy

# Wat deelnemers ervaren

**Martin Visser,** Timpaan

*“De training heb ik als zeer waardevol ervaren. De inhoud is breed en direct toepasbaar in mijn werk als vastgoed- en gebiedsontwikkelaar. Het delen van ervaringen met professionals uit verschillende disciplines maakte de training daarnaast extra interessant.”*

**Coen Coumans,** Capital FIT

*“Gedurende meerdere dagen heb ik kennis kunnen opdoen over verschillende facetten binnen de vastgoedwereld, van het begrijpen van de volledige waardeketen en alle verschillende spelers in het vastgoed, tot aan het doorrekenen van business cases. Vanwege de actieve leswijze door ervaren professionals, waarbij veel aandacht is voor actuele onderwerpen en praktische voorbeelden, kon ik de opgedane kennis direct toepassen in mijn werk.”*

# Praktisch

**Locatie** Fakton, WTC Rotterdam, 22e etage, Beursplein 37

**Opzet** Vier trainingsdagen en een terugkommiddag

**Tijden** 09.00 tot 16.30 uur (lesdagen)
13.00 tot 16.30 uur (terugkommiddag)

**Data**

| **Voorjaar 2027** | **Najaar 2027** |
|---|---|
| 11 maart | 16 september |
| 25 maart | 30 september |
| 8 april | 14 oktober |
| 22 april | 4 november |
| 13 mei (terugkommiddag) | 25 november (terugkommiddag) |

| Investering | Inclusief |
|---|---|
| **€ 3.675 excl. BTW** | Twee sparringsessies achteraf |
| + Arrangementskosten:<br>€ 125,00 excl. BTW | Eén jaar toegang tot het online lesmateriaal |
| + Boek *Rekenen met Spreadsheets*:<br>€ 160,00 excl. BTW | Praktisch toepasbare rekenmodellen |

# Contact

**Schrijf je in of stel je vraag.**

Wil je je inschrijven, een vrijblijvend kennismakingsgesprek, of meer informatie?

Neem contact op met Fakton Academy.
academy@fakton.com

Schrijf je in

**Anne van Eldonk**
Voorzitter | Partner Fakton
T +31 6 51 85 31 04
E a.v.eldonk@fakton.com

**Chantal Keulen**
Associate Partner Fakton Academy
T +31 6 11 88 56 90
E c.keulen@fakton.com

**Léon van der Wal**
Associate Partner Fakton Academy
T +31 6  25 63 93 56
E l.v.d.wal@fakton.com

FAKTON ACADEMY

**Ruimte voor ontwikkeling, begint bij jou.**