

Woningcorporaties: pak door op transitie en 'public value'

Fakton Executives is de onderneming van Fakton die voor u de best passende interim professional levert met managementvaardigheden, vakinhoud en competenties voor uw woningcorporatie. Door te verdiepen, innoveren, verbinden en versnellen maken wij de complexe opgaven van vandaag concreet en zetten uw organisatie daadkrachtig in beweging. Met de inzet van onze mensen dragen wij bij aan het bereiken van uw strategische doelen en dragen wij kennis over binnen uw organisatie.

Voorliggende uitdagingen

We zitten midden in een transitie tijdperk. Op meerdere vlakken staat de maatschappij voor structurele, noodzakelijke veranderingen. En die zijn veelal complex, kosten veel geld en veroorzaken onrust en weerstand. De te nemen stappen op het gebied van de energietransitie, klimaatadaptatie, circulariteit, de woningbouwversnelling, natuurinclusief bouwen en zorgen dat wijken weer fijne plekken zijn om te wonen voor iedereen met gelijke kansen, grijpen op elkaar in en kunnen niet los van elkaar worden gezien. Woningcorporaties kunnen dit niet alleen realiseren maar wel in samenwerking met diverse partners.

Op diverse niveaus vraagt dit om het maken van keuzes. Allereerst op strategisch niveau: wat wil ik gerealiseerd hebben met de ingezette middelen? Keuzes moeten gemaakt worden want het is wel duidelijk dat alles in alle projecten nú realiseren niet haalbaar is. Ten tweede op tactisch en operationeel niveau: hoe zet ik die middelen zo efficiënt mogelijk in met maximaal resultaat?



Fakton Executives schept **helderheid, verdieping** en **concreetheid** over de hele breedte van complexe opgaven waar woningcorporaties vandaag voor staan. Binnen deze opgaven wordt op **strategisch** en **tactisch** niveau keuzes gemaakt. Constant draait het om de meest efficiënte inzet van beschikbare middelen **voor maximaal resultaat**.

Onze aanpak

Definieer intern een duidelijke visie op wat u als corporatie wil en kan realiseren. Met andere woorden: creëer een heldere en zakelijke strategie met doelstellingen en zorg dat de hele organisatie deze kent en begrijpt. Zet nieuwe technologieën in om efficiënt en effectief je doelen te bereiken. Vergaar kennis middels data analyses; doe pilots en leer. Omarm innovatie/vernieuwing; test en schaal op. Organiseer slim; toon lef en zet juiste mensen in. Al deze punten hebben in feite met een goede inrichting van de organisatie te maken en het juiste ontwerp en invulling van organisatieprocessen. En wat betreft de externe aanpak: kies je partners wijs en werk samen op basis van slim vertrouwen, gebaseerd op analyses, transparantie en openheid.



Een eerste stap kan een quick scan zijn om de juiste (verbeter)kansen te definiëren, zowel wat strategische doelstellingen betreft als organisatie ontwikkel punten. Met deze quick scan kan vervolgens de juiste interim manager voorgesteld worden om het veranderproces te leiden.

Waarom Fakton Executives?

Fakton Executives heeft veel expertise in huis van: de energietransitie, bouwen voor wie, wat, waar en hoe (vastgoedportefeuille doelstellingen en realisatie), verbinden en inhoudelijk begeleiden van samenwerkingen (gemeenten, ontwikkelaars, energiebedrijven) de juiste data-analyses en financiële berekeningen maken om tot maximale impact te komen. Fakton Executives kan helpen, met inzet van deze brede kennis, de strategie en doelstellingen juist en naar vermogen te kiezen en daarop de organisatie in te richten of bij te sturen. Veel ervaring is er op het gebied van realisatie en implementatie van vastgoed strategieën, verduurzaming en samenwerkingen.

Referentieprojecten

- **Wonen Breburg - Senior vastgoedprofessional**
 - **Wonen Breburg - Asset manager**
 - **Cazas - Senior assetmanager**
 - **De Alliantie - Manager Vastgoed**
 - **Havensteder - Senior assetmanagers**
 - **Woonkracht 10 - Senior assetmanager**
- **Wonen Breburg - Senior vastgoedprofessional & asset manager**

Woningcorporatie WonenBreburg hebben we ondersteund met de inzet van Marc Nelen om een concrete start te maken in de wijk met het definiëren van vier doorbraakinitiatieven. WonenBreburg is samen met de marktpartijen verantwoordelijk voor het maatschappelijke woningbouwprogramma met een evenwichtige balans tussen sociale en commerciële huisvesting. Fakton Executives adviseert en ondersteunt WonenBreburg bij de procesmatige, financieel inhoudelijke, contractuele en organisatorische opzet van deze ontwikkeling.



WonenBreburg: "Fakton Executives heeft ons enorm geholpen met het scheiden van hoofd- en bijzaken. Dit heeft ons meer focus gegeven en het heeft de commerciële partijen en de gemeente geholpen meer 'rol-zuiver' te worden. De inzet van een interimmanager van Fakton Executives heeft ons stevig ondersteund in onze positie. Door het inbrengen van vakkennis en het snel herkennen van alle belangen die speelden zijn wij zeer goed geholpen."



- **Cazas - Senior assetmanager**

Fakton Executives levert de senior assetmanager Olav de Boer voor de fusiecorporaties GroenWest en Provides, genaamd Casaz. Vanwege een vertrekkend adviseur vastgoedsturing ontstond er een gat en daarmee verzekerde wij de continuïteit van de werkzaamheden. Naast de invulling van de rol voor vastgoedsturing heeft Fakton Executives ook het team van de nieuwe organisatie verder vorm gegeven.

Cazas: "Fakton Executives heeft het beste van 2 organisaties samengevoegd en daarmee veel breder gekeken dan sec de rol van assetmanager. Het is fijn om te kunnen rekenen op brede vakkennis en organisatie inzicht om zo een goede basis te kunnen leggen voor onze nieuwe organisatie."

Geïnspireerd geraakt door bovenstaande voorbeelden en benieuwd wat we voor uw woningcorporatie kunnen betekenen? Neem dan gerust contact op met Evelyn Rademaker om een afspraak te maken.



Evelyn Rademaker
Partner | Fakton Executives
T +31 10 3000 131
M +31 (0) 6 1987 8522
E e.rademaker@fakton.com

WE ARE FAKTON