



1981 ————— 2021

40 JAAR

verbindend & vernieuwend

40 JAAR

verbindend & vernieuwend

Inhoud

Faktonen

Aeisso Boelman	8
Iris van Donselaar	9
Peter van Bosse	12
Wim Rust	14
Peter Vlek	20
Wouter van den Wildenberg	22
Joep Thomassen	28
Kim Vooges	33
Erik Faber	34
Evelyn Rademaker	38
Saskia Geerts	40
Daan Florijn	44
Anne van Eldonk	45

Alumni

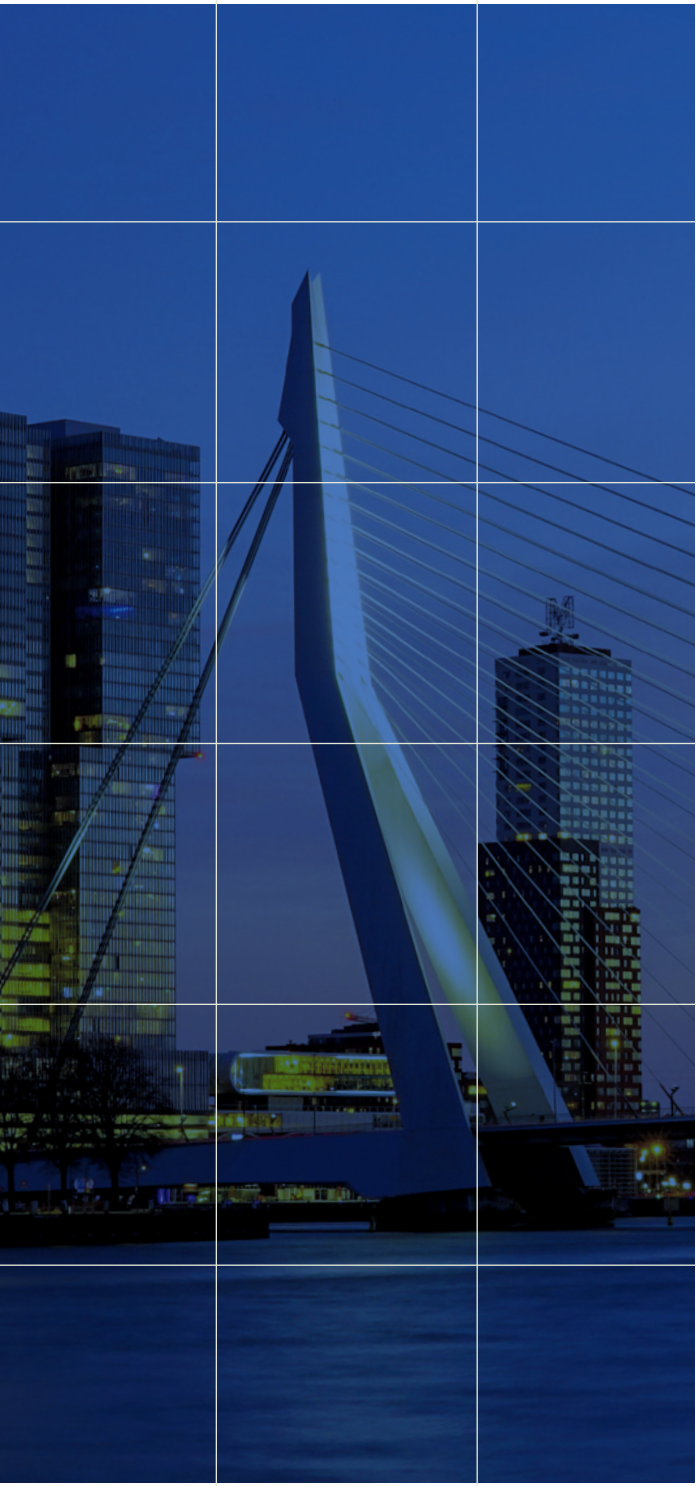
Michael Hesp	13
Mark Kuijpers	17
Abdel Salemi	23
Karin van Dijk	29
Sake van den Berg	35

Klanten

Maria Molenaar	10
Paul Matthieu	18
Henk Jagersma	24
Gerrit Jan Visser	30
Anne Mieke van der Werf	36

Ook Fakton

Voorwoord	7
PROVADA	16, 39
Faktondag 2021	26, 42
Kinderburgemeesters	32
Springco	41
Capital FIT Lars Rempelberg	46
Fakton Fun	47
Nawoord	48
Colofon	50



There is no magic
to achievement.
It's really about
hard work, choices
and persistence.

Michelle Obama

Met veel plezier presenteren wij dit boek ter gelegenheid van ons 40-jarig jubileum. Een boek over het verleden, het heden en de toekomst van Fakton. Gemaakt voor iedereen die deel uitmaakt van wie wij zijn, binnen en buiten onze organisatie. En een boek dat bevestigt dat ‘wie je bent’ vaak belangrijker is dan ‘wat je doet’. Want wie je bent is bepalend voor hoe je denkt, werkt, communiceert en samenwerkt.

In een serie persoonlijke portretten kijken we terug op belangrijke lessen uit het verleden en de relevantie hiervan voor de opgaven van vandaag en morgen. Verhalen op basis van indrukwekkende gesprekken over mijlpalen, dromen en ambities en betekenisvolle samenwerkingen.

Wij kijken ernaar uit samen met jou te blijven bijdragen aan veerkrachtige leefomgevingen. Dát is ons vak. Dát is Fakton. Maatschappelijk betrokken met de moed om het verschil te maken. Voor mensen. Voor steden. Voor de wereld om ons heen. Voor ons allemaal.

Anne van Eldonk
partner en voorzitter Fakton

1981 Oprichting Fakton



Aeisso Boelman
partner Fakton Consultancy

1982 Opkomst pc maakt
vastgoedrekenen mogelijk

Favoriete film: *The Godfather*.
Favoriete stad: *Barcelona*.

Een van mijn dromen? De nieuwe minister van Wonen en Ruimte opleiden!

In mijn studietijd was ik vooral bezig met mooie dingen doen: mensen ontmoeten, vrienden maken, reizen. Mijn curriculum vitae stond in die periode eerder op mijn bucketlist dan op mijn priority list. Mijn eerste baan was bij Kuiper Compagnons, een stedenbouwkundig bureau. Ik begon daar met rekenen aan plannen, mijn achtergrond als macro-econoom kwam daar samen met het maken van ruimtelijke plannen. Mijn overstap naar Fakton was dan ook best een logische: businesscases maken bij vastgoed- en gebiedsontwikkelingen.

Als ondernemer, want dat is wat je bent als partner van een onderneming in het Fakton-platform, is een kloppende businesscase ingewikkeld maar tegelijkertijd niet meer en niet minder dan een stevige basis. Het échte verschil maak je pas als je ook in staat bent beweging in een proces of in een project te krijgen zodat je tot oplossingen komt. Het proces en de weg naar de oplossing toe prevaleert soms boven de oplossing an sich. Dát vraagt oprechte verbinding maken. Naast IQ en slimme business-cases, draait het dan vooral om EQ.

Persoonlijke groei en talentontwikkeling in mijn team vind ik fundamenteel, het is een topprioriteit binnen Fakton. Talent de ruimte geven en naar een hoger niveau tillen vind ik fantastisch. Ik ben hierin een aanhanger van het Ajaxmodel: veel ruimte voor 'eigen kweek'. De mooiste kroon op mijn werk is dat jonge talenten van Fakton straks in topfuncties belanden, bij voorkeur als partner in ons eigen bedrijf uiteraard. Maar ik zou het ook echt geweldig vinden als op een dag de minister van Wonen en Ruimte uit de Fakton-stal komt. Die werkt misschien nu al bij ons! 🌟



Iris van Donselaar
ontwikkelaar
Fakton Development

Favoriete app: *Garmin Sports*.
Vast in mijn agenda:
Wintersport.

1983 Eerste
spaarhypotheek
(met FGH bank)

Stilstaan is ook heel belangrijk

Ik ben een tikje ongeduldig en had voor mezelf een rechtstreekse verbinding van A naar B uitgestippeld toen ik mijn carrière bij Fakton Development begon. Toen Erik Faber en Mark Kuijpers mij destijds een 'ommetje' lieten maken via Fakton Consultancy, vond ik dat best lastig. Maar wat een belangrijke stap bleek het te zijn! Het gaf mij een veel breder beeld van alle facetten in de vastgoedmarkt. De lessen van toen zijn nog elke dag onmisbaar. Het heeft mij de expertise én het zelfvertrouwen gegeven dat nodig is om een professionele en volwaardige gesprekspartner te zijn. En het heeft mij de ogen geopend dat van A naar B niet per se een reis is zonder overstap.

Mijn passie als ontwikkelaar ligt vooral bij woningen, maar dan wel met iets bijzonders of speciaals. Dat kan zitten in de complexiteit van de ontwikkeling maar bijvoorbeeld ook in een huisvestingsvraag voor bijzondere doelgroepen. Zoals het woonconcept voor senioren waar ik met een aantal externe partners aan werk. Ervoor zorgen dat mensen individueel kunnen wonen terwijl ze ook hun voordeel doen met het collectief. Ik wil graag betekenis geven, ontwikkelen met gevoel en zorg voor mensen.

Fakton heeft mij de waarde van stilstaan geleerd. Dat is belangrijk om energiek en gepassioneerd te blijven in je werk. Als je nooit terugkijkt op behaalde successen en geleerde lessen, dan weet je ook niet of je nog steeds de goede kant op gaat. 🌟

KLANT

1984 Start
cursusactiviteiten
docentschap Rekenen
op uw Vastgoed

Altijd scherp, altijd betrokken

Per 1 september is ze gestopt als voorzitter van de Raad van Bestuur van woningcorporatie Woonstad in Rotterdam: Maria Molenaar. Op de jarenlange samenwerking tussen Fakton en Woonstad kijkt ze met veel plezier terug: “Fakton heeft de perfecte combinatie van een zakelijke en to-the-point aanpak en een menselijke, betrokken aanpak. Analyses, doorrekeningen en onderbouwingen zijn altijd scherp en duidelijk en Fakton voegt hier oprechte betrokkenheid aan toe. Fakton is met reden onze vaste partner voor het jaarlijks valideren van onze investeringskaders. In de samenwerking ervaren wij de Faktonen als Woonstadters; mensen die er hetzelfde inzitten als wij zelf en die ons scherp houden.”

Woonstad en Fakton werkten de afgelopen jaren intensief samen, zoals bij het opstellen van de businesscases voor Next Generation Woonwijken gericht op het toekomstbestendig en aantrekkelijk maken van oudere wijken, de introductie van Marktwaaarde in Verhuurde Staat-waardering tot en met de

huidige samenwerking op Feijenoord XL, waarin een coalitie van partijen werkt aan het verbeteren van Rotterdam-Zuid. “In dit soort grote, complexe projecten met zoveel facetten, komt het uiteraard aan op inzet en standvastigheid. Maar het komt vooral ook neer op het vermogen beweging te brengen en tot besluitvorming en resultaat te komen. Fakton kan dat, zonder tegen gevestigde zaken te schoppen en, als dat het proces ten goede komt, door desnoods ook concessies te doen.”

“Waar voor Fakton in mijn ogen nog winst is te halen, is het nóg explicieter maken van maatschappelijke waarde. We staan op dit moment voor twee zeer grote crisissen, de woningmarkt en het klimaat. Help mee de maatschappelijke waarde van duurzaamheid, klimaatadaptie en werken vanuit menselijke waarde, vorm te geven. Het rendement dat hier uitkomt is waarschijnlijk hoger dan alleen het korte termijn financiële rendement.” ✨

Favoriete film: *Melancholia* van
Lars von Trier.
Elk jaar vast op mijn agenda:
Minimaal 1 reis naar een nieuwe plek.

Maria Molenaar
voorzitter RvB Woonstad Rotterdam
(tot 1 september 2021)

FAKTOON

Peter van Bosse
partner Fakton Executives

Favoriete stad: Rotterdam.
Favoriete apps: WhatsApp en
Management Drives.

1985 Eerste congreslezing
met beamer

Voortdurend leren maakt veerkrachtig

Opgeleid tot architect aan de TU Delft en keer op keer geïnspireerd geraakt door de relevantie van kwaliteit en kosten van vastgoed, maakt hij de vertaalslag van tekeningen naar cijfers en entameert hij de besluitvorming die daarbij hoort. Voor publieke en private partijen en combinaties van deze twee. Een wereld waarin hij zich thuis voelt als zoon van een ambtenaar (vader) en een ondernemer (moeder). Zijn leitmotiv is 'ondernemerschap', zijn passie 'mensen meenemen in hun persoonlijke ontwikkeling' en zijn aanpak 'meewerkend voorman'.

"Impact maken met de projecten die we binnen Fakton doen, is voor mij heel belangrijk. Dat gaat niet elke dag om interventies die groots en meeslepend zijn maar juist om de belofte die in impact maken besloten ligt: échte verandering brengen voor de lange termijn. Daarvoor maak je steeds kleine stappen die de beweging naar dat doel in gang zetten en concreet maken. Elk stap, hoe klein ook, is impact maken omdat het cruciaal is voor het grotere, langetermijndoel."

Om als Fakton relevant te blijven in een zo snel veranderende wereld is volgens Peter 'een leven lang leren' cruciaal. "Incidenteel iets leren, van een project of een samenwerking, is belangrijk maar niet genoeg voor duurzame, toekomstgerichte persoonlijke ontwikkeling. Kennisoverdracht vereist continu stimuleren en faciliteren, over de grenzen van ons eigen team. De rode draad in mijn carrière van inmiddels ruim 20 jaar bij Fakton is dan ook 'leer van elkaar, leer met elkaar en leer met je opdrachtgevers. En als dat niet vanzelf gaat, binnen of buiten ons bedrijf, dan lok ik het uit.' 🌟

ALUMNUS

Michael Hesp
head of strategy CBRE
Investment Management

Grootste inspiratie: Hoe jonge mensen in het leven staan.
Elk jaar in de agenda: De jaarlijkse update van de
investment policies van de Nederlandse vastgoedfondsen
van CBRE Investment Management.

1986 Lancering
DCF-waardecurve

Zo'n start gun je iedereen

"Fakton was mijn eerste baan en ik kan me geen betere start wensen. Ik mocht – of eigenlijk moest – vanaf het eerste moment altijd overal mee naartoe. Ook als het een afspraak was met ingewikkelde, soms politiek gevoelige onderhandelingen."

"Wat Fakton als werkgever kenmerkt is de feedbackcultuur. Persoonlijke ontwikkeling werd enorm gestimuleerd en gefaciliteerd: zoals met een royaal opleidingsbudget en een mentorsysteem. Senior adviseurs namen altijd ruim de tijd om vragen te beantwoorden en we werden opgeleid om elkaar opbouwende feedback te geven en daar ook op terug te komen. Omdat Fakton zo sterk inzet op ontwikkeling en ik me juist in de eerste maanden van mijn carrière heel breed kon ontwikkelen, werd ik zelf ook al snel mentor van junior collega's. Ik heb daarvan genoten en vooral ook veel van geleerd."

"In mijn huidige baan bij CBRE Investment Management kom ik Fakton ook weer tegen, zij het indirect. Ik werk samen met Springco, een bedrijf waarin Fakton participeert. Wij werken met hen samen om een woningmarktinformatiesysteem op te zetten voor actuele ontwikkelingen en vraagstukken zoals leefbaarheid en gentrification. Het is kenmerkend voor Fakton om juist dit soort deelnemingen vorm te geven in plaats van te kiezen voor samenwerking met partijen die meer traditionele woningmarktdata leveren."

"Ik heb binnen Fakton altijd de ruimte voor ondernemerschap bewonderd. Ik heb ervaren dat je er dingen mag uitproberen, ook als daar niet meteen geld aan wordt verdiend. Feitelijk is dat ook hoe Fakton Energy ooit begonnen is: rekenen aan warmtenetten vanuit de wetenschap dat duurzaamheid een bepalende factor in de vastgoedsector zou worden. In 2010 zette Fakton hiervoor de eerste stappen en inmiddels is het een volwassen, succesvolle, zelfstandige onderneming binnen het platform." 🌟

1987 Start docentschap
NEPROM

FAKTOON

Ik heb een enorm zwak voor jonge mensen

Wim Rust
oprichter Fakton

Inspirator: Meer dan door specifieke mensen, word ik geïnspireerd door type mensen. Wetenschappers zoals Robbert Dijkgraaf, bondskanselier Merkel of Chinees politicus Xi Jinping. Favoriete nieuwsmiddeel: Le Monde en de New York Times.

1988 Start docentschap NVM

*Toeval speelt een grote rol in
het leven, het nodigt uit het
onverwachte te benutten.*

Hij werd geboren in Rotterdam, studeerde Civiele Techniek aan de TU Delft en stond al op zijn 21e 12 uur per week voor de klas als HBS-5 leraar scheikunde en later wiskunde. Wim Rust, oprichter van Fakton in 1981, had de ambitie de vastgoedsector te vernieuwen, transparanter te maken en vooral te professionaliseren. Een bèta-man die zichzelf typeert als 'out-of-the-box-denker' vanuit techniek en natuurwetenschappen: "Steeds meer mensen hebben moeite met oorzaak-gevolg-denken. We zijn steeds minder bèta-georiënteerd terwijl juist die oriëntatie conclusies vaak zo logisch maakt."

"Ik kijk terug op een prachtig repertoire aan lezingen, boeken en duizenden cursisten in mijn lessen. De tijdgeest in de jaren '80 was gunstig, met de grootste vastgoedcrisis ooit aan de ene kant en de opkomst van de pc aan de andere kant. Opeens konden we niet alleen veel meer, maar ook veel gerichtere berekeningen maken. Dit was toeval maar ik heb dat met beide handen aangegrepen. De tijd was rijp voor de Discounted Cash Flow (DCF) curve waarmee ik berekende én beschreef hoe de waarde van vastgoed, als je alle schommelingen eruit haalt, zich tijdens de levensduur ontwikkelt. Dit was niet eerder gedaan en tot op de dag van vandaag is het de basis onder het begrip van vastgoedmechanismen."

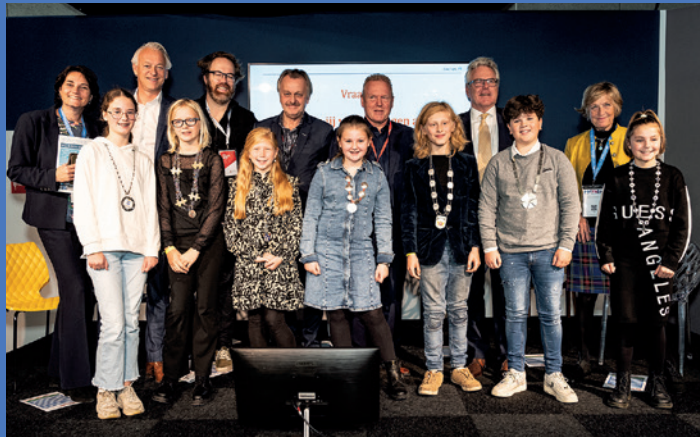
Hier bleef het niet bij, na de introductie van de eerste spaarhypotheek als financieringsproduct toen de rente 12% was, ontwikkelde hij ook de eerste starterslening. Geen cadeau met korting op de prijs, maar een renteloze en aflossingsvrije lening om het niet-betaalbare deel te financieren.

Wim zegt in zijn leven vooral te hebben genoten van het begeleiden van jonge mensen en het wekken van hun nieuwsgierigheid. Iets wat hij nog steeds doet als mentor van buitenlandse studenten van de masteropleiding International Water Management aan de IHE Delft. Een denker gericht op het vinden van praktische oplossingen voor complexe vraagstukken.

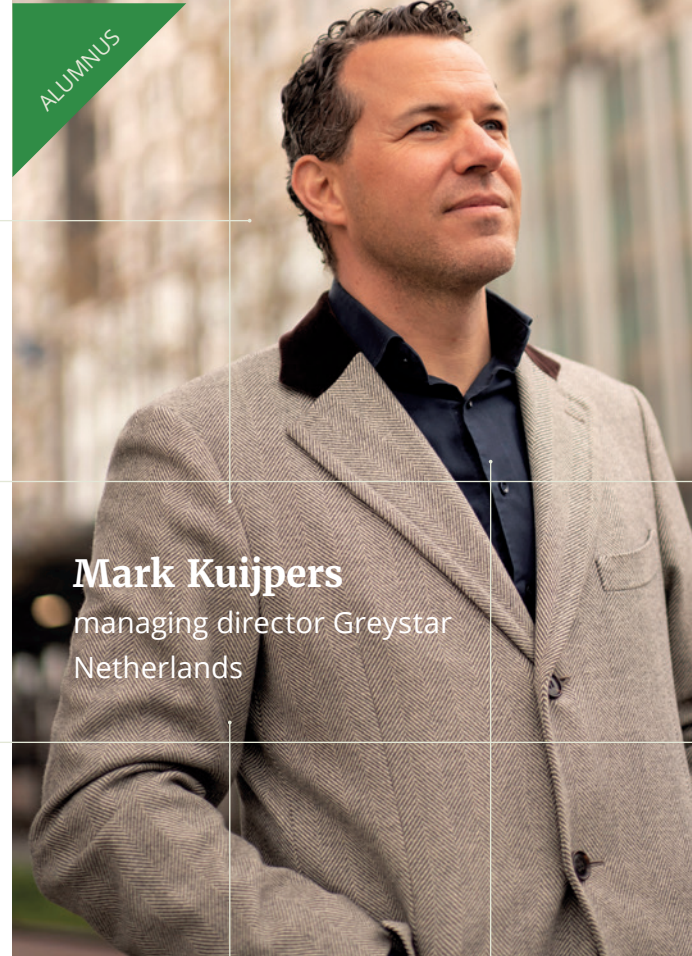
Over de evolutie van Fakton in de afgelopen 40 jaar is hij helder: "het verdient een enorme pluim hoe er stelselmatig is gebouwd aan de ontwikkeling van een eenmanszaak naar de volwassen organisatie van vandaag. Analytisch sterk en met een enorm potentieel om complexe vraagstukken te ontrafelen en te ordenen. Ik wens Fakton voor de toekomst de moed toe om heersende opinies kritisch te blijven bevragen, de factor 'mens' een steeds dominantere positie te geven in projecten en het bèta-denken nog steviger te omarmen." ✨



PROVADA
2021



Fakton was mijn eerste, tweede én vierde baan



Mark Kuijpers
managing director Greystar
Netherlands

Favoriete stad: *Rotterdam.*
Elk jaar in de agenda: *Start van het zeilseizoen.*

“Ik ben bij Fakton begonnen in een studentenbaan en na mijn studie startte ik er opnieuw toen het bedrijf nog geen tien man groot was. Na een ‘uitstap’ naar Blauwhoed ben ik in 2009 als partner teruggekomen, in mijn vierde baan dus. Het bijzondere is: ik heb in mijn laatste functie bij Fakton de basis gelegd voor mijn huidige functie als Managing Director bij Greystar. Vanuit Fakton Development zat ik in 2015 met Greystar om de tafel over de grondpositie in Amsterdam-Zuidoost waar nu ons wooncomplex OurDomain Amsterdam South East staat.”

“Wat mij in mijn studententijd al aantrok was de vernieuwende blik en het ondernemerschap van Fakton. Het gevoel ‘waar een klein bedrijf groot in kan zijn’, want we waren toen weliswaar een kleine club maar deden hele grote projecten. Zoals alle Nieuwe Sleutelprojecten. In opdracht van de minister van VROM begeleidden wij het Rijk bij het sluiten van uitvoerings-overeenkomsten met de markt voor zes integrale stedelijke projecten op en rond de grote stations van Utrecht, Den Haag, Arnhem, Breda, de Zuidas en Rotterdam. Projecten waarvoor 1,5 miljard euro beschikbaar was om de internationale concurrentiepositie van Nederland te versterken.”

“Fakton heeft mij geleerd multilateraal te denken: financieel denken combineren met projectontwikkeling en onderhandelen, en uiteindelijk contracten maken. Als je ‘opgevoed’ bent bij Fakton, dan begrijp je elkaar voor het leven. Dat blijkt ook steeds weer als we elkaar tegenkomen of samenwerken in gebieden waar we beiden projecten doen.” 🌟



1990 Introductie
commercieel DCF-model
voor taxateurs

Paul Matthieu
gebiedsontwikkelaar
Centraal Station Nijmegen

1991 Start docentschap
Master of Real Estate

Al ruim 15 jaar werkt Paul samen met Fakton aan gebieds-ontwikkelingen in de stad Nijmegen. Van het aardgasvrij maken van woonwijken tot de woondeal tussen gemeente Nijmegen en BZK. “De stad is een levend organisme. Van de samenwerkende partijen verwacht ik dat zij zowel vanuit de cijfers als vanuit de menselijke kant meedenken. Die balans vind ik bij Fakton.”

“Mijn vak is gebiedsontwikkeling. Ik pak stukken van de stad op en maak daar woningen, hotels en kantoren. Het gaat over leefbaarheid en menselijke relaties.”

“Momenteel is ‘energiearmoede’ een thema. De stijgende energie- en gasprijzen zorgen dat eerdere uitgangspunten niet langer reëel zijn. Nadenken hoe het wel kan, daar financiële stromen bij vinden, snappen wat voor gezinnen realistisch is, dat kun je aan Fakton overlaten.”

“Het bouwen van robuuste businesscases, zorgen dat alle getallen blijven staan, zoals de woondeal tussen de gemeente Nijmegen en BZK, daar ben ik trots op. Dat gaat ook over integriteit en vertrouwen in de samenwerking.”

“Netwerken is voor mij belangrijk. Kennis delen maar ook sparren over verschillende aanpakken en visies. Fakton kent veel organisaties, veel gemeenten en hun problematiek. Het zou mooi zijn als Fakton partijen aan elkaar verbond vanuit die kennis. Dat zou voor mij nog een mooie toevoeging zijn in het aanbod.” 🦋

Meedenken vanuit cijfers en de menselijke kant, dat vind ik belangrijk

Favoriete schrijver: Haruki Murakami,
bijvoorbeeld 1Q84 is prachtig.
Vast in agenda: Verjaardagen natuurlijk, maar ook mijn
vaste wielerweek met vrienden in de Ardennen.

1992 Ontwikkeling
beheer-software voor
vastgoedsturing

Peter Vlek
Faktoon 'van het eerste uur'

Ik hou van
dingen ontdekken

1993 Ontwikkeling
leasefinanciering voor
Rijksgebouwen

1994 Ontwikkeling
eerste startershypotheek
(met BNG)

"Ik ben in 1989 als softwareontwikkelaar met Wim Rust gaan werken, zonder enig verstand te hebben van financiële rekenkunde of vastgoed. Een Excel-sheet had ik nog nooit gezien en de term kwam in mijn vocabulaire niet voor. Mijn achtergrond als componist-musicus was daarbij – merkwaardig genoeg – zeer relevant. Wiskunde en muziek zijn met elkaar verbonden: componeren is verbanden zien, analyses maken en vanuit een idee structuur aanbrengen. Dat is ook precies wat je doet bij het modelleren van vastgoedvraagstukken."

"In die begintijd bij Fakton leerde ik van Wim Rust hoe vastgoed in elkaar zit. Hij kon op de eerste pc's de sommen maken, waarop Fakton-producten als de spaarhypotheek en de starterslening zijn gebaseerd. We vonden elkaar in 'dezelfde geest', versterkten elkaar en waren complementair."

"Na bijna 10 jaar samen te hebben gewerkt startte de groei van Fakton. Een onverwachte ontmoeting tussen Wim Rust en Joachim Blazer, toenmalig Twynstra Gudde, luidde de verdubbeling van het bedrijf in: van 2 naar 4, van 4 naar

Motto: *Good is not good enough if better is possible.*
Favoriete podcast: *De hoorcolleges van Home Academy.*

8, van 8 naar 16 tot aan zo'n 70 Faktonen anno nu. Wat Fakton altijd heeft gekenmerkt is beschouwen, ideeën ontplooiën en analyses maken waarbij de inbreng van iedereen, van ervaren partner tot beginnend trainee, gelijkwaardig is. En hoewel de vorm is veranderd – we gaan niet meer wekelijks met elkaar uit eten om de wereld te bespiegelen – zijn we ook nu nog steeds een denktank in de advieswereld."

"Het is altijd een expliciet doel geweest om de professie te verrijken, waarde te creëren en te denken vanuit opbrengsten. Wat ons toen en ook vandaag nog altijd kenmerkt, is onze manier van denken. Vanuit beschouwingen en ideeën maken we complexe zaken behapbaar door te analyseren, selecteren, ordenen en over te dragen." 🦋

1995 Eerste druk
Vastgoed Financieel



Wouter van den Wildenberg
partner Fakton Energy

Favoriete stad: *Barcelona.*
Motto: *Doe het gewoon.*

Verbinding is voor mij de sleutel

1996 Eerste
startershypotheek
op de markt

“Fakton is voor mij als een prettig zittende jas waar je je in thuis voelt. Onze *boutique* adviespraktijk biedt alle voordelen van een grote, corporate managementconsultant zonder de nadelen daarvan. Verantwoordelijkheid ligt op elk niveau in de organisatie, je kunt hier écht ondernemen en terugvallen op een platte organisatiestructuur met snelle besluitvorming. Die eenvoud in hoe we georganiseerd zijn, is symbolisch voor onze aanpak: ingewikkelde zaken eenvoudig, toegankelijk en begrijpelijk maken.”

“Fakton Energy is elke dag bezig met een van de allergrootste opgaven van onze tijd: het klimaat. De urgentie om goed voor onze planeet te zorgen, wordt met elke dag dat we dit niet doen groter. De weg banen, draagvlak vergroten en zorgen voor doorbraken, is waar wij het verschil maken. Dat doen we met inhoudelijk onderbouwde strategieën die antwoord geven op de vraag: hoe dan? We helpen partijen – publiek en privaat – knopen door te hakken en in actie te komen. Beweging brengen in de energietransitie, het uitvoerbaar maken en het dan gewoon gaan doen. Toekomstbestendig met een win voor alle partijen: gemeenten, beleggers, ontwikkelaars, energiepartijen, de bewoners en uiteraard vooral voor het klimaat.”

“Resultaten bereiken in complexe opgaven vraagt om de juiste verbindingen. Dat geeft mij veel inspiratie: vanuit de verbinding met mezelf, authentieke en oprechte verbindingen leggen met anderen. Dichtbij en ver weg, met vrienden en familie, met collega's en relaties en met klanten en hun stakeholders. Verbinding zorgt voor vooruitgang, lef en vertrouwen en maakt daarmee vaak het verschil tussen het wel of niet waarmaken van ambities.” ✨



Abdel Salemi
partner SENS real estate

Favoriete stad: *Rome, de stad die verrast en waar je verliefd op wordt.*
Favoriete platform: *LinkedIn, prachtig om te zien hoe groot het bereik is van dit medium.*

1997 Van 2 naar 4 Faktonen

Als het moeilijk wordt, moet je simpel denken

Van betekenis zijn, hoge kwaliteit, geduldig, analyserend, coachend leider en ontwikkelaar. Zomaar een paar woorden die iets vertellen over Abdel Salemi, voormalig senior consultant bij Fakton, nu partner bij ontwikkelaar SENS real estate. ‘Als het moeilijk wordt, moet je simpel denken’ zette hij ooit op een tegeltje bij Fakton. Dit zit in het DNA van het bedrijf en ook zelf neemt hij deze wijsheid nog steeds ter harte.

“In 2003 kwam ik als net afgestudeerde bij een klein maar ambitieus en snelgroeiend Fakton. De lijnen waren kort, ook met de partners. Ik kreeg de kans als adviseur bij veel verschillende bedrijven in de keuken te kijken, daar heb ik veel van geleerd. Over hoe anderen denken, wat zij nodig hebben en de diverse talen die zij spreken. Die ervaring heeft mijn palet aan vaardigheden als adviseur toen, maar ook als ontwikkelaar nu, enorm verrijkt.”

“Dat gun ik jonge adviseurs van nu ook, al besef ik dat daar een spanningsveld zit. Fakton staat bekend als een bureau van goede rekenaars. Dat specialisme moet je niet verloochenen want allround adviseurs zijn er al genoeg. Ik denk dat als je wilt dat jonge, onervaren mensen zich ontwikkelen tot goede adviseurs, je hen kennis moet laten maken met verschillende onderwerpen en disciplines. Dus medewerkers voeden in de breedte en niet alleen in de diepte.” ✨



Ze weten loepzuiver de relevantie te duiden

Henk Jagersma
stedelijk directeur Ruimte en Economie
gemeente Amsterdam (tot 31 december 2021)

1998 Van Woonkamer
naar WTC Rotterdam



1999 Start rekenen aan
Sleutelprojecten

Sinds zijn rol als Algemeen Directeur Stedelijke Ontwikkeling bij de gemeente Den Haag, later als CEO van Syntrus Achmea Real Estate & Finance en ook als stedelijk directeur Ruimte en Economie bij de gemeente Amsterdam, werkt Henk Jagersma samen met Fakton. “Fakton is uniek op het gebied van financiële doorrekeningen en analyses. Ik heb nog nooit een rapport van hen in handen gehad dat ik weglegde omdat ik het niet interessant of vernieuwend vond. Daarnaast zijn ze sterk in het organiseren van processen op een manier dat je verder kunt. Het bedrijf doet ertoe, ze weten loepzuiver de relevantie in een vraagstuk te duiden.”

Henk Jagersma maakt al twee decennia deel uit van de geschiedenis van Fakton. De eerste samenwerking ontstond bij de nieuwbouwopgave van de torens voor de ministeries van Justitie en Veiligheid, Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en woontoren De Kroon begin deze eeuw. “Een volledige gebiedsontwikkeling dwars door de belangrijkste voetgangersroute van Den Haag Centraal in één opgave. Sinds die samenwerking is de rode draad in onze relatie ‘vertrouwen’. Ik kon toen, en sindsdien steeds opnieuw, op ze rekenen. Ze zijn er én ze krijgen de zaken voor elkaar.”

Onlangs nodigde Henk Jagersma Fakton uit voor een aantal grote hervormingen op Curaçao: “Ik werk ook graag met Fakton samen om processen te begeleiden en projecten vlot te trekken. Ze kunnen zich heel goed verplaatsen in het vraagstuk van opdrachtgevers en weten om te gaan met tegenstellingen en tegengestelde belangen. Die zitten immers in elk project, per definitie. Ze hebben zich hierin altijd een betrouwbare partner getoond. Het zijn professionals die bruggen bouwen zonder de confrontatie te schuwen of moeilijke antwoorden uit de weg te gaan.” 🌟

Favoriete boek: *Biografie van Obama.*
Grootste inspirator: *Nelson Mandela.*

2000 Eerste keer naar MIPIM



Faktondag 2021



Favoriete app: *TooGoodToGo*.
Vast in mijn agenda: *Vakantie met de familie, onbetaalbaar*.

FAKTOON

Echte aandacht voor mensen leidt tot betere resultaten

‘Impact maken’, een veel besproken onderwerp binnen Fakton. “Natuurlijk doen we dat,” zegt Joep Thomassen, partner sinds januari 2020. “Het is goed om meer uitgebreid stil te staan bij hoe we dat doen. Woningbouwprojecten bouwen we niet zelf. Wel maken wij de bouw indirect mogelijk door partijen samen te brengen, financiële businesscases op te stellen en duurzame samenwerkingsconstructies te bedenken.”

“Bijvoorbeeld de Binckhorst in Den Haag. Een asfaltcentrale belemmerde de bouw van honderden woningen. Door te denken buiten gebaande paden, zoals in deze situatie het sluiten van de centrale, kregen we het voor elkaar. De door ons opgestelde schadeberekening voor de eigenaar was de basis voor de afspraken met de gemeente. Zo is Fakton onderdeel van een kettingreactie: denken en handelen in oplossingen.”

De kansen die hij kreeg om zich te ontwikkelen als professional én als mens, hielden hem bij Fakton. Grondexploitatie, vastgoedexploitatie, Excel: ooit was het allemaal nieuw. Na ruim 12 jaar bij Fakton is Joep er klaar voor om zijn kennis en ervaring als register taxateur Grootzakelijk Vastgoed en RICS registered valuer in waarderingsvraagstukken te delen met zijn jongere collega's. Bij de vraag of hij zichzelf ziet als coach verschijnt een voorzichtige lach op zijn gezicht: “ja, dat zou je zo wel kunnen stellen”. 🌱

Joep Thomassen
partner Fakton Consultancy

2001 Faktonomie
(Fakton-in-House)
wordt geboren

ALUMNUS

Karin van Dijk
fondsmanager
ASN Impact Investors

2002 Fakton:
een team van 10

Work hard, play hard, samen elke uitdaging aangaan

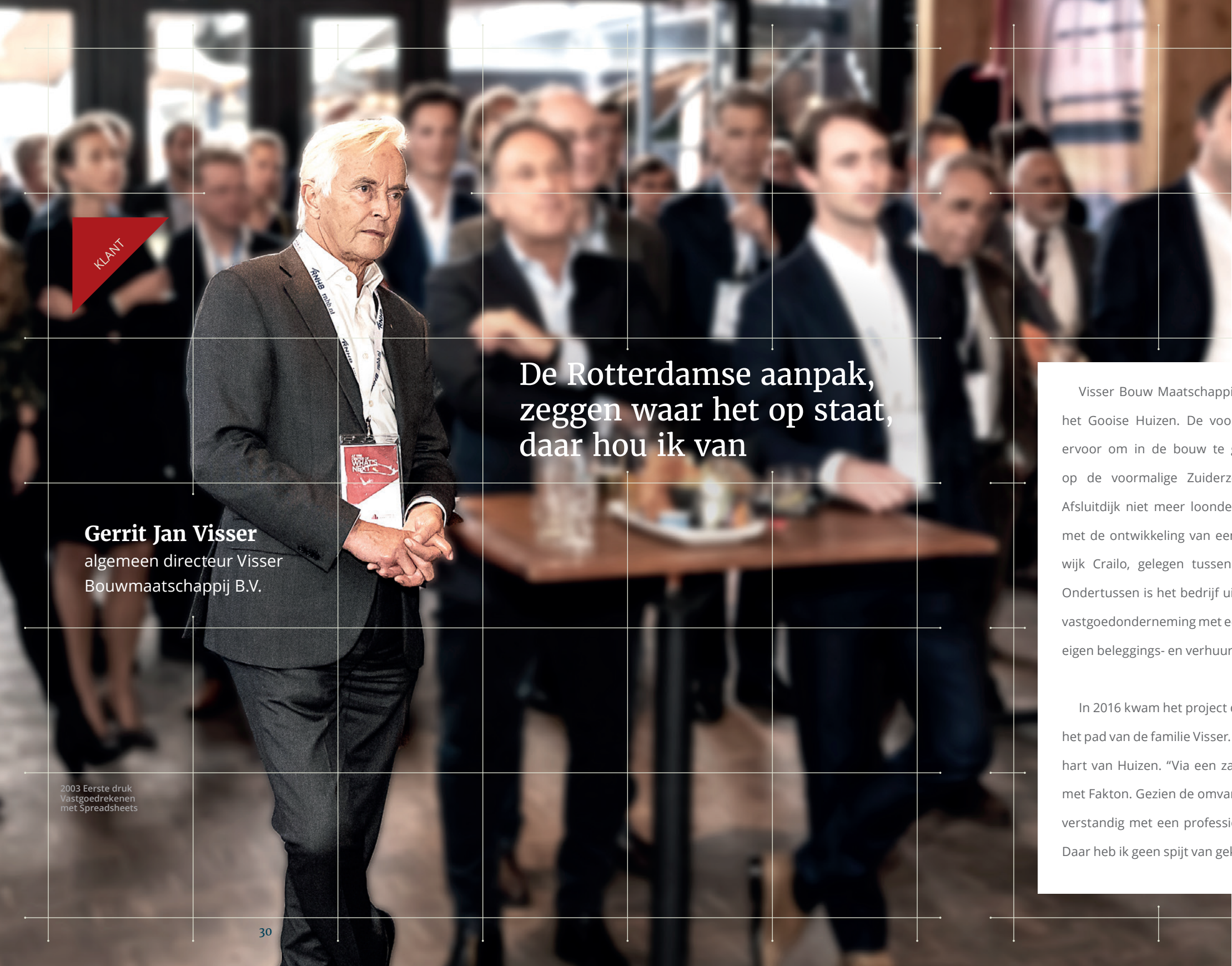
“Met geld kun je impact maken. Door strategische doelen en businesscases te concretiseren kun je organisaties en projecten verder helpen”, aldus Karin, tegenwoordig fondsmanager bij ASN Impact Investors. “De jaren bij Fakton tellen dubbel, ik heb in korte tijd veel geleerd, door te doen maar ook door kennis, creativiteit en ervaring van collega's. Bij Fakton draait het toch om de mensen, dat heb ik altijd als zeer waardevol ervaren.”

“Het Haags Warmtenet was het eerste project in de energietransitie, van daaruit zijn wij Fakton Energy gestart. Dit is nu super actueel. Juist met deze projecten kan Fakton positief bijdragen aan de energietransitie. Bij ASN zie ik veel mooie, duurzame initiatieven die nog financieerbaar gemaakt moeten worden, het gat is enorm en de behoefte aan Fakton-DNA is groot. Misschien tijd voor een nieuwe niche?”

Haar focus verschoof van energie naar biodiversiteit. “Bomen lijken best veel op vastgoed, qua structurering en businesscase. De cashflowmodellen zoals ik ze leerde bij Fakton pas ik nog steeds toe, ofwel oude kennis in een nieuwe toepassing, helemaal Fakton.”

“Op dit moment ontwikkel ik een nieuw fonds rond natuurbehoud en natuurherstel. Zo kan ik oude kennis toepassen op nieuwe gebieden. Bijvoorbeeld koffieplantages, als je daar bomen bij plant dan groeit de koffie veel beter en bomen zorgen weer voor meer CO₂ opslag.” 🌱

Motto: *Ik heb het nog nooit gedaan dus ik denk dat ik het wel kan. Favoriete boek: De meeste mensen deugen van Rutger Bregman, een fascinerend boek over de geschiedenis van de mens.*



KLANT

Gerrit Jan Visser
algemeen directeur Visser
Bouwmaatschappij B.V.

De Rotterdamse aanpak, zeggen waar het op staat, daar hou ik van

2003 Eerste druk
Vastgoedrekenen
met Spreadsheets

2004 Financieel
Adviseurs worden
Financieel Regisseurs

Favoriete boek: *Knielen op een bed violen en
Publieke werken. Mijn plek: De parel van het Gooi: Huizen.*

Visser Bouw Maatschappij is een echt familiebedrijf uit het Gooise Huizen. De voorvaders van Gerrit Jan kozen ervoor om in de bouw te gaan werken toen de visserij op de voormalige Zuiderzee door de aanleg van de Afsluitdijk niet meer loonde. Gerrit Jan begon zijn bedrijf met de ontwikkeling van een rietgedekte villa in de fraaie wijk Crailo, gelegen tussen Blaricum, Huizen en Laren. Ondertussen is het bedrijf uitgegroeid tot een volwaardige vastgoedonderneming met een ontwikkelpoot, inclusief een eigen beleggings- en verhuurportefeuille.

In 2016 kwam het project de Keucheniushof in Huizen op het pad van de familie Visser. Een woningbouwproject in het hart van Huizen. “Via een zakenrelatie kwam ik in contact met Fakton. Gezien de omvang van het project leek het ons verstandig met een professionele partij samen te werken. Daar heb ik geen spijt van gekregen.”

“Wat ik het meest waardeer in Fakton is de no-nonsense-mentaliteit, creativiteit en deskundigheid. De kracht van cijfers, de duidelijkheid die daaruit volgt, ofwel de Rotterdamse aanpak. De kennis van voorschriften en wetgeving is bij Fakton altijd actueel, dat zorgt dat vergunningsprocedures soepel en snel verlopen. In de toekomst zal ik Fakton zeker vaker bij projecten betrekken. De beste resultaten bereik je in projecten toch door samen te werken met andere sterke partijen.”

2005 Hoogtijdagen
Faktonomie



PROVADA Kinderburgemeesters 2021



Kim Vooges
finance administration

2007 Eerste
Fakton Sintfeest

2006 Wim Rust Ridder in de
Orde van Oranje-Nassau

Loyaal, gedreven, nieuwsgierig en alles willen weten én kunnen

Ze begon bij Fakton als, zo omschrijft ze het zelf, 'een manusje van alles.' In de afgelopen 12 jaar groeide ze door tot Finance Administrator. Na het vertrek van een collega is nu bij HR behoefte aan iemand die ziet 'wat er moet gebeuren'. Kims nieuws- en leergierigheid gaan daarvoor zorgen en brengen haarzelf én Fakton vast verder.

"Toen ik startte bij Fakton had ik geen echte toekomstverwachtingen van mijn carrière. Ik kreeg de kans me breed in te zetten, en die kans heb ik gegrepen. Wat hielp was een leidinggevende die meekeek en mijn potentie zag. In de loop der jaren heb ik me veel eigen kunnen maken. 'Menselijke kwaliteiten zien' is denk ik iets wat de bedrijfscultuur van Fakton typeert."

"Ondanks dat ik niet zelf meewerk aan projecten, krijg ik vanaf de zijlijn natuurlijk wel mee aan welke ontwikkelingen mijn mede-Faktonen werken. Als ik door Nederland rijd en ik herken een project, dan ben ik wel trots. Zelfs na al die tijd voel ik dat ik hier nog steeds hoor." 🦋

Favoriete stad: Rome, een andere wereld en tijd. Een groot museum, de warmte, de pittige bewoners en het heerlijke eten.
Vast in mijn agenda: Veel, ik ben een onwijze planner. Reisjes, feestjes, alles om maar herinneringen te maken, liefst telkens net even anders.



“Ik ben 10 jaar geleden gestart bij Fakton, midden in de crisisjaren. Van origine ben ik een ontwikkelaar, maar door de financiële crisis heb ik me de eerste jaren bekwaamd in consultancyvaardigheden. Het vormgeven van een eigen Development-team heeft desondanks in de crisisjaren nooit stilgelegen. Rond 2015 zijn we daadwerkelijk ontwikkelprojecten gaan uitvoeren en met vallen en opstaan zijn we inmiddels uitgegroeid tot een team van 15 goed op elkaar ingespeelde professionals die samen een portefeuille van zo’n 20 projecten als gedelegeerd ontwikkelaar managen. Junioren én senioren in een goede balans van ervaring en talent.”

“De komende jaren staan we voor grote, complexe ruimtelijke vraagstukken. Ook voor ons geldt dat we alleen relevant blijven als we hierin blijven meebewegen. Een van mijn belangrijkste lessen binnen Fakton is dat hiervoor sterke kapiteins nodig zijn

op elk schip, dus binnen elke onderneming in ons platform. In onze organisatie – met zoveel drive, ondernemerschap, meningen en visies – moet je heel kritisch zijn in welke initiatieven en ideeën je wel en niet oppakt. Het moet realistisch zijn, niet alles kan, en het moet zich verhouden tot ons bestaansrecht en de waarde die we kunnen creëren. Dat vraagt om scherp blijven, een duidelijke koers uitzetten en daar helderheid over verschaffen. Intern en extern.”

“Een duurzame toekomst van ons land staat of valt de komende jaren met daadkracht. We kunnen niet naar elkaar blijven wijzen om de grote vraagstukken op te lossen, we moeten elkaar de hand reiken. Daarin kunnen en willen wij een voortrekkersrol spelen, te beginnen met het vullen van de ‘toolbox’ voor het nieuwe regeerakkoord.” 🌟

2009 Fakton tikt de 50 Faktoren aan



Sake is al ruim 20 jaar verbonden met Fakton. Eerst als werknemer en nu als vakbroeder. “We werken regelmatig samen, er is zoveel werk in ons vakgebied dat van concurrentie nooit sprake is. De klant beslist met wie hij wil werken.” Zijn carrière bij Fakton begint kort na zijn afstuderen met het geven van cursussen aan makelaars in Nieuwegein, samen met Peter van Bosse. Ondanks of misschien wel dankzij zijn honger naar vernieuwing ging hij via een omweg, een eigen makelaardij, opnieuw aan de slag bij Fakton.

Terug op het oude nest ziet hij Fakton snel uitgroeien tot een volwassen bedrijf. “Een tijd van keihard werken maar ook van plezier maken. De vrijdagmiddagborrels waren geweldig. Ik had veel vrijheid en de beoogde omzet werd telkens gehaald.”

Vastgoedrekenen met spreadsheets, Investeren in vastgoed, grond en gebieden, zomaar een paar boektitels waar Sake een bijdrage aan leverde. “Telkens nieuwe dingen doen, maar ook kennis delen en mensen opleiden, dat typeert Fakton en mijzelf eigenlijk ook. Ik geniet ervan de puzzel te kraken, zo maak je dingen mogelijk.”

“Mijn tip voor Fakton zou zijn om niet op alle vlakken van het schaakspel actief te willen zijn. Op termijn levert dit conflicten op. De verzelfstandiging van Fakton Capital naar Capital FIT bijvoorbeeld, dat vind ik een slimme zet. Door de enorme hang naar vernieuwing komt Fakton op elk gebied altijd weer in nieuwe niches terecht, dat zit in het Fakton-DNA.” 🌟



KLANT

Anne Mieke van der Werf
directeur Business Development Invest-NL

2011 Start docentschap
Master of City Development

2012 Verbreding
Faktonomie naar financiële
instellingen

Anne Mieke van der Werf is directeur business development bij Invest-NL. “We zijn echt een aanjager van datgene wat ondernemers willen en kunnen initiëren. Grote kans dat het ooit ook zonder ons zou gebeuren, maar dan wel veel later.” Ze is inmiddels meer dan 20 jaar werkzaam in de duurzame energiesector en houdt zich bezig met investeringen in de energietransitie. Vorig jaar maakte ze kennis met Fakton. “Fakton heeft analysekracht die duidelijkheid verschaft en een stevig fundament legt voor besluitvorming. Onderbouwing en op feiten gebaseerde besluitvorming is hard nodig bij de energievraagstukken waar we voor staan.”

“Bij een project in Amsterdam rond investeringsbereidheid in warmteprojecten hebben we samen met Fakton een advies uitgebracht door de verschillende keuzes in kaart te brengen en de mogelijke consequenties ervan. De gemeente Amsterdam vroeg ons daarna opnieuw voor het vervolgtraject waarbij wordt gedacht aan een warmteversnellingsfonds. Daar onderbouwen we niet alleen de financiële mogelijkheden, we maken ook zichtbaar hoe de inzet van publiek geld tot versnelling leidt.”

“Ik ben benieuwd naar de stakeholders van Fakton en naar het netwerk. De dienstverlening van Fakton vormt een goede aanvulling op de rol van Invest-NL als adviseur bij de inzet van publieke middelen. De kennis en expertise van Fakton in het traject van de gemeente Amsterdam is echt aanvullend op die van Invest-NL. Mooi als we elkaar nog meer kunnen versterken in de toekomst.” ✨

Adviseren vanuit inhoud in plaats van emotie

Favoriete Podcast: *De Correspondent*.

Mijn motto: *Try, fly, enjoy en als het mis gaat zien we het dan wel weer.*

2013 Studiereis:
Barcelona

2014 Opening tweede vestiging in WTC Amsterdam



Evelyn Rademaker
director Fakton Executives

Kennis is niet
meer dan de basis

Vast in mijn agenda: Een goed feestje met een dj, lekker dansen met een groep vrienden.
Motto/devies: Willen is kunnen, daar ben ik mee opgevoed en ik denk dat ik daar mijn doorzettingsvermogen vandaan heb om dingen te bereiken.

Na 7 jaar te zijn weggeweest is Evelyn terug bij Fakton. Met een frisse blik en een schat aan nieuwe inzichten, kennis en vaardigheden geeft ze samen met Peter Bosse leiding aan Fakton Executives. Waar ze vroeger een rotsvast vertrouwen had in inhoudelijke kennis ziet ze dit nu vooral als de basis.

“Om het plat te slaan; Fakton was in mijn ogen altijd heel erg van het leren uit een boekje en deze kennis toepassen. Dat persoonlijke groei ook enorm van invloed is heb ik later, buiten Fakton geleerd en mee teruggenomen.”

“Verbinding maken, dat is waar Fakton sterk in is. Niet alleen inhoudelijk in projecten, maar ook op de werkvloer en in projectteams. Sturen op collectief leiderschap is belangrijk.

Als de samenstelling van een team goed is dan zie je dat terug in de resultaten. Ook bij het plaatsen van interimmers is het elke keer opnieuw een uitdaging om een match te maken waarbij niet alleen vaardigheden en kennis kloppen, maar ook iemands persoonlijkheid. Dat laatste is de verbindende factor en dat vinden wij heel belangrijk.”

“Door mensen en projecten te verbinden ontstaat een rimpeleffect, daarmee maken we impact. Laatst gaf ik een Management Drives training over teamontwikkeling. Door de invloed van mijn training op dat team kunnen zij hun kwaliteiten inzetten in hun projecten en daarmee impact maken op de ruimtelijke omgeving.” ✨

2015 Participatie Springco



PROVADA
2021





Saskia Geerts
associate consultant
Fakton Energy

Grote dromen, denkkraft en zelfvertrouwen: een formule voor een duurzame wereld

Denkkraft en zelfvertrouwen als gereedschappen om de wereld tot een gezond ecosysteem te maken. Saskia Geerts, Associate Consultant Energy hoopt op haar 80e haar steentje te hebben bijgedragen aan deze ideale wereld. Ondanks dat ze grote dromen heeft, is ze absoluut geen dromer, eerder pragmatisch. Zo was zij de eerste binnen Fakton die haar leasebudget besteedde aan een elektrische fiets. Dagelijks geniet ze van de prachtige route langs de Schie tussen Delft en Rotterdam.

“Verduurzaming begint bij samenwerking.” Een voorbeeld met grote impact is het project Nieuwe Energie voor Groenord.

*Favoriete stad: Delft. Ik studeerde er en woon er nog steeds. Ik vind het hier heerlijk.
Motto/devies: Maak van je hobby je werk en draag zo iedere dag bij aan een betere wereld!*

Door het beter delen van informatie en slimmere financiële samenwerking tussen de betrokken partijen, konden bewoners goedkoper aansluiten op een warmtenet. “Dit gaat iedereen direct voelen in de portemonnee. Omdat betaalbaarheid voor bewoners leidend is in de energietransitie, is dit project een voorbeeld voor vele andere projecten.” De energiemarkt is nog niet gewend aan transparantie. Door risico’s, voordelen en kosten in kaart te brengen, kan Fakton vertrouwen organiseren, meerwaarde identificeren én aanmoedigen tot nog meer samenwerking. Naar ik verwacht de toekomst bij de aanleg van nieuwe warmtenetten.” 🌟



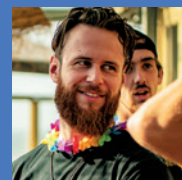
Springco
Urban Analytics

Om elke dag opnieuw ‘spot-on’ klanten te adviseren en te begeleiden, zijn data onmisbaar. Daarom participeert Fakton al een aantal jaren in Springco Urban Analytics. Met datagedreven inzichten geven wij onze opdrachtgevers handvatten om leef-omgevingen te bouwen die beter bij de mens aansluiten.

We gebruiken grote hoeveelheden data en Artificial Intelligence om te voorspellen hoe ieder individu wil wonen en leven. We zien de mens zelf als de grootste drager van informatie en we gebruiken data science om deze geanonimiseerde gegevens

te analyseren en door te trekken naar de toekomst. Dit doen we om betere en toekomstbestendige keuzes te kunnen maken in het creëren van mooie en leefbare omgevingen. 🌟

*De participatie van Fakton brengt ons veel. Het heeft ons toegang gegeven tot een ideale sparringspartner, een zee aan kennis en ervaring en een uitgebreid netwerk. Fakton houdt ons scherp. Ze helpen ons om de lat nog hoger te leggen.
Team Springco Urban Analytics*



Faktondag 2021





Daan Florijn
associate consultant
Fakton Consultancy

Favoriete stad: In Nederland, Leiden (geboren en getogen Leenaar). In buitenland, Melbourne.
Vast in mijn agenda: 3 oktober, het Leidens ontzet: hutspot, haring & bier.

Fakton in het buitenland: als het zo ver is sta ik vooraan om bij te dragen

Na zijn master Economische Geografie en zijn traineeship bij Fakton, is Daan nu Associate Consultant. “Een steile leercurve”, zo omschrijft hij zijn carrière tot nu toe. “Hoe ga je om met de belangen van verschillende partijen en hoe creëer je een juiste setting aan tafel? Ook dat leer ik bij Fakton.”

“Ik ben nog lang niet uitgeleerd binnen Fakton. Mijn thuisbasis is Consultancy, maar ik draai nu ook projecten mee bij Valuation. Wellicht doe ik dat volgend jaar bij een andere Fakton-onderneming. Ik ben behoorlijk wispelturig en kijk altijd om me heen, dus de dynamiek van Fakton past goed bij mij.”

“Concreet advies bij complexe gebiedsontwikkelingen, daarmee draagt Fakton direct bij aan de woningbouwopgave. Zoals bij ‘Entree’ in Zoetermeer: de transformatie van kantoorlocatie tot duurzame stadswijk met 4500 woningen. Met financieel-strategisch advies, een integrale businesscase, ‘dealmaking’ en begeleiding van een subsidietraject. En met succes, want de handtekeningen zijn gezet en het project ontving een bijdrage vanuit de Woningbouwimpuls om een snelle start van de bouw en betaalbare woningen te garanderen.”

“In de verre toekomst zie ik mezelf wonen en werken in het buitenland. Mijn toekomstplan is niet vastomlijnd, maar het wordt een combinatie van unieke plekken realiseren en een ontspannen levensstijl. Fakton is nu actief in Nederland, maar mocht er ooit een buitenlandambitie zijn, dan sta ik vooraan om daaraan bij te dragen.” ✨

2018 Fakton Energy
ziet levenslicht



Reflectie is een voorwaarde voor duurzaam verbeteren

Anne van Eldonk
partner en voorzitter Fakton

Van Medior Consultant in 2004 ontwikkelde Anne van Eldonk zich de afgelopen 17 jaar tot partner en inmiddels bestuursvoorzitter van Fakton Holding. Gevraagd naar waar zij het meest trots op is, noemt ze naast haar persoonlijke ontwikkeling binnen het bedrijf, vooral de jaarlijkse Great Place to Work certificering.

“Great Place to Work geeft ons inzicht in hoe wij presteren op de lat van goed werkgeverschap. We omarmen de reflectie op het management door onze teams. Dit vraagt om je kwetsbaar op te stellen. Want door hiervoor open te staan, krijgen we de juiste handvatten voor duurzaam verbeteren en ontwikkelen. Ik ben vooral trots op onze goede scores op aspecten zoals vrijheid, ondernemerschap en kameraadschap, maar ook op de organisatiebrede constructieve aanpak van de verbeterpunten die er elk jaar ook weer zijn.”

Anne’s visie op vrouwen aan de top was altijd laissez faire vanuit het perspectief dat je mensen zoveel mogelijk vrij moet laten en vertrouwen geven. “Ik zie meer en meer in dat het zeker niet altijd vanzelf gaat. Juist door het te benadrukken en er expliciet aandacht voor te vragen, creëren we er ook meer ruimte voor en dat blijkt gezien de feiten en cijfers ook nodig. Gelukkig hebben wij hier zelf grote stappen in gemaakt. Bijna de helft van onze medewerkers is vrouw, toen ik eind 2004 begon waren dat er 2 of 3.” ✨

2020 Online COVID-kerstdiner 241 borden thuis

Grootste Inspirator: Simon Oliver Sinek.
Favoriete boek: Grand Hotel Europa van
Ilja Leonard Pfeijffer.



Lars Rompelberg
partner Capital FIT

Idolaat van: Porsche 911 en alles wat daarmee
te maken heeft.
Jaarlijks vast in de agenda: Expo Real en de MIPIM.

Groeien is jezelf steeds opnieuw uitvinden

Partner van Capital FIT Lars Rompelberg heeft heel wat Faktonmeters gemaakt: “In 1999 maakte ik de overstap van Twynstra Gudde omdat ik zag dat Fakton beter in staat was projecten goed door te rekenen. Met Wim Rust werkte ik aan de meest ingewikkelde rekenopgaven voor complexe vraagstukken, zoals de doorrekening van de hele Zuidas maar bijvoorbeeld ook rondom erfpacht.”

De afgelopen jaren gaf Lars leiding én mede richting aan Fakton Capital, dat sinds 1 september 2021 is verzelfstandigd en verdergaat onder de naam Capital FIT. “Voor mij is het belangrijk dat ik kan blijven leren en blijven vernieuwen. Mijzelf als het ware steeds opnieuw uitvinden. Ik vergelijk het weleens met een Porsche 911. Je hoeft maar 911 te zeggen en iedereen weet over welk icoon je het hebt. Want ondanks de rijke innovatietraditie is de basis al bijna 60 jaar hetzelfde terwijl het concept blijft groeien door zichzelf steeds opnieuw uit te vinden.”

Als partner van Capital FIT ziet Lars mooie kansen voor ondernemerschap in de complexiteit van de vastgoedvraagstukken van vandaag en morgen. “De druk om invulling te geven aan het sociale domein en aan klimaat- en duurzaamheidsdoelen die verdergaan dan energie besparen en CO₂ verminderen, is enorm. Impact investing is noodzakelijker dan ooit waarbij de initiatieven vanwege het gebrek aan publieke grondposities vanuit private partijen moeten komen. Juist om deze reden ben ik mede-investeerder in EarthY, het impact investing platform van Capital FIT dat wordt geleid door voormalig Fakton partner Robert van Ieperen.” 🌱



Fakton Fun



We doen het samen

Vier decennia verbinden en vernieuwen dankzij het vertrouwen van onze relaties. Veertig jaar impact maken, de professie verrijken en beweging brengen in complexe vraagstukken. Veertig jaar oprechte verbondenheid en resultaten boeken. Veertig fantastische jaren waarin we ons steeds weer gesteund en gesterkt hebben gevoeld in de overtuiging dat samenhang en samenwerking noodzakelijk zijn voor een duurzame toekomst van ons land.

We waren er, we zijn er en we zullen er zijn. Door jou als gewaardeerde Faktoon. Voor jou als gewaardeerde partner, relatie of opdrachtgever. Voor de nieuwe generatie door hen unieke kansen te bieden mede richting te geven aan de ruimtelijke inrichting van ons land. En voor de jongste generatie die we een eigen plek geven in het debat over hun toekomst, zoals we dit op PROVADA 2021 deden met een heus Kinderburgemeestersdebat.

Dank aan – én namens – alle Faktonen. Voor de impact die we de afgelopen veertig jaar samen hebben gemaakt. Voor het vertrouwen, de samenwerking en ons gedeelde perspectief op een duurzame toekomst.

Op ons kun je rekenen.

We achieve more
when we chase
the dream instead of
the competition.
An infinite game.

Simon Sinek

Colofon

©2021, Fakton

Bezoekadres
World Trade Center, 22ste etage
Beursplein 37
3011 AA Rotterdam
T +31 10 300 6000
E info@fakton.com

Postadres
Postbus 30188
3001 DD Rotterdam

Fotografie
Marc Blommaert Photography & Film
Peter Boer Photography
Marcel Krijger Fotografie

Ontwerp
Martijn Smits DTP|Vormgeving

Tekst
Syrinx pr en communicatie

*Dit jubileumboek is gemaakt ter ere van
het 40 jarig bestaan van Fakton.*



Fakton.com



Fakton LinkedIn



Fakton Jubileumboek
Online

